

不要埋怨社會的不公，既然老天沒給你想要的，
那就要自己努力去爭取。



堅毅精神—張寶成

努力拼搏 促成公司發展

家貧如洗 歷盡艱辛



張主席自幼家貧，在屯門區土生土長。就上一年代而言，家中基本上都有五至六位的兄弟姊妹，而他更有八位兄弟姊妹，作為當中較為年長的幾位之一，比弟妹們更加辛苦，更能體會到父母的辛勤、奮鬥和努力。「天生天養」是幼時體驗深刻的一句話，父母並非不疼愛他們，而是父母需要工作。儘管父母工作繁忙，早上總會為他們煮一鍋粥，供他們早、午、晚三餐食用，沒有任何的配菜；他更會處理砍柴、挑水等家務，希望減輕家裡負擔。他

並不滿意當時的生活，決心要令下一代過不一樣的日子，但因家中貧困而無法同時供養家中幾位家人就學，年幼時的他決定犧牲自己，以小學畢業的學歷投入社會。身體一直比其他人孱弱的他，小學經常告假，成績欠佳。而且從幼稚園到小學的時期，上學路途均十分遙遠。

他憶述自己的第一份工作是十五歲時負責運送石油氣。日曬雨淋，一天二百元的工資，騎著單車東歪西倒地運送每罐百多磅的石油氣，屬於危險性工作，很易受傷。加上當時元朗以唐樓居多，需要以人力運送石油氣，十分辛勞。幾年後，他手上擁有一筆可以發展的資本，又向親戚借了一些金錢，終於開始自己的事業；當時他在新界建立了一個農場，農場約幾萬呎，但要自行裝修。他獨自籌建設農場。在經營農場期間，同

時也在粉嶺開設一間搬運公司，負責運送電油桶，每天都十分忙碌。及後，他實在分身不暇，於是開始聘請員工協助工作，又在屯門區開設一所食肆，知名度甚高。他更引入「深井燒鵝」美食，客似雲來，但因與身為總廚的好友在工資上有所分歧，好友最終與幾位核心廚師離開，最終只好轉讓食肆。他當時的生活十分操勞，早上要打理農場，出售農產品；中午，營運食肆，直到凌晨才結束一天的工作。恰好當時他的姐夫邀請合力經營一個約十萬呎的農場，接手農場後，一直努力營運，從加拿大或臺灣引入當地豬隻，從配種到出售均親力親為，更使用較現代化的飼養方法，以乾飼料取代酒糟作為豬的主食，所有乾飼料都是從外地進口，更有完善的消毒設備。在經營第二個農場時，他終日工作，未曾休假，但豬隻經常生病，當時他姐夫的朋友（此人日後為張主席的外父）因對豬隻生活環境及體質十分熟識，並曾任農場股東，十分欣賞他的勤奮。

於是安排主席與女兒與他相親，最終共諧連理。婚前，太太要求他退出農場的工作，幾經考慮後，發現農場在香港的發展潛力不大，便毅然選擇退股。



事業起步 起跌浮沉

他在結婚時花費一大筆金錢，流動資金有限。曾有一段時間在書局工作，卻因其他員工的過錯而被連累遭到解僱，因而再次失業。當時妻子正在懷孕，在陪伴妻子到油麻地廣華醫院時，看見一則聘請司機的廣告，因擁有車牌，所以決定前往應徵。他從事旅運業三年後，徹底了解行業運作，在累積人脈關係後，向當時的老闆購下了第一輛旅遊巴士，開始了自己的事業。兩年後，又多購兩架旅遊巴士。更偶然碰上一個機會，前老闆向他介紹一單生意，負責接送法國公司的員工離開碼頭。久而久之，便與一些公司高層行政人員稔熟，他們欣賞主席的工作態度，於是詢問能否承包碼頭的工作，他立刻答應。為了符合該公司的要求，便設立維修部、辦公室、向朋友借車等等。

在那所法國公司的員工幫助下，成功中標取得合同，但因為車輛不足夠，在兩個月間一口氣買了十多輛旅遊車，又找了合伙人一同工作。在投入服務前一日，屯門公路卻不幸發生意外，車輛不得行駛，主席不眠不休地解決問題，終令高層更欣賞自己，後來他在葵涌三號碼頭租用了一個辦公室，就是恒寶旅運開始營運時的辦公室。他漸漸承包周邊的碼頭，日後把業務擴展至乘載旅客參加大型活動、穿梭屋苑、過境巴士等服務。但同時因為急速的擴張，公司開始入不敷支，他決定以私人資產作抵押幫助公司走出難關，但終無法挽回劣勢，只好與合伙人拆股，當時主席分拆到了十輛車左右，再次重新出發。



數年後，因市場上太多的旅遊巴士，政府決定改用持牌制來控制市面上旅遊巴士的數目。在有限的旅遊巴士牌照中，卻有很多人士欲加入旅遊巴士的行業，逐漸地抬高旅遊巴士的牌價，高峰期旅遊巴士的牌照價格更高達三百八十五萬。但近年減少了國內旅遊團，對旅遊巴士行業發展的打擊甚大，有六、七百輛旅遊巴士失去內地客生意後，開始轉向從事其他行業，徹底破壞旅遊巴士行業內的平衡。以往行內每次旅遊巴士續約加幅為兩成，但因旅遊巴士行業的供過於求，不論是旅遊巴士的牌價或租用旅遊巴士的承擔價格，都下滑不少。雖然早前政府提出增加市場上供應的牌照，但被業界阻止，旅遊巴士行業尚算穩定。

主席回想他生意中的苦與樂，他記得曾有一次住院時強行出院，只為了能在第二天準時上班，又因為坐骨神經的損傷，每天上班都十分疼痛，但亦一直堅持準時上班。多年後的今日，經歷了大大小小的手術，身體已是五癆七傷了。

修成正果 笑談春風

現在，公司已交棒給兒子，經營得有聲有色，業務日漸成熟，生意蒸蒸日上。但回想在兒子小時候，主席未有陪伴他的成長，甚至把兒子寄放在別人家中，坦言有今天的成就，均由身體、時間和努力堆砌，並沒有其他人眼中的輕鬆，即使是今天兒子接班亦是每天早出晚歸，熱心投入工作。

現時他最感恩的是家庭生活，持家有道的賢妻、精明孝順的兒子。所以不斷回饋社會，既有捐助在鄉中設立學校，為自己家族付出貢獻，並以照顧自己龐大的家庭為己任。更坦言現時年青人常言年代變更，讓他們無法置業，但上一輩卻比現時的年青一輩更為辛苦，所有事業都由自己一手一腳打拼。而且人是貪心的，當得到第一桶金時，便會想擁有更多的金子，更常常教導兒子：「創業難，守業更難。」只有不斷發展和多元化學習，才能獲取更大的財富。

在旅運行業中，張主席只講求一個字：「信！」對員工有信任，員工才會建立對公司互信；公司對客戶也要守誠。他的守信早已在業界為眾人所知，誠信待人，所以不同公司都十分願意與他合作，名聲更廣為業界所稱頌，更推動不少業務發展。



近年，他有投資內地房地產業，因為以往的誠信紀錄，不同的商家都喜歡與他合作。除了誠信處事外，更要注意善於待人處世，主席、妻兒對待員工的態度均殷勤親厚，每年為員工提供不同的獎金，員工需要幫助時會盡力幫忙。雖然有些員工會利用公司的福利政策作出不正當的行為，但大部分員工都是盡心盡力工作。

隨著年紀的增長，他不諱言認為錢是較重要。但今天的張主席認為沒有物質比親情更重要，看著日漸成熟的兒子，主席心中感到無比的自豪。



珍惜所有協助你的人

張主席珍惜自己的家人，珍惜身邊所有的一切，如機遇，人的一生中可能連一個機遇都沒有；如家人，失去的時候便是永遠的失去，不能再見。所以他十分珍惜自己所得的，親情永遠比一切重要。



珍惜所有 勿悔當初

珍惜，是一種互動的行為。在以往拼搏的時代，他已經珍惜家人，更珍惜與父母的聯繫。「樹欲靜而風不息，子欲養而親不在」，親人去世後才發現自己不夠孝順，已經是太遲了，他認為父母在生時要好好供養。在友情上，他也珍惜朋友，「相識滿天下」，擁有不少知己。在朋友、親人方面，主席一直給予很多的幫助，而他們亦十分感激主席。主席為人熱心，願意相信別人。一次，一位朋友請求主席替他申請一個提供燃油牌照，他除了替他申請牌照外，更主動光顧他和介紹一些富有經驗的工人替他工作。

最後他被陷害和誣告，鋃鐺入獄，只有張主席願意幫助他。有次，他向主席介紹生意，為內地的船隊提供燃油及運送油渣到內地，主席一開始投資十多萬，後來因這位朋友看似十分認真工作，張主席漸漸投資了一百多萬，主席亦親身到朋友的家鄉見識過他被鄉民愛戴的景況。後來這位朋友更聲稱自己要生產船隻，賺取更多利益，主席的妻子亦有在內地視察，夫妻二人均相信這位朋友，並將一千二百萬元投入生意。但這位朋友在收到錢後便失蹤了，更將一些內地人物引到主席的公司，令主席十分困擾。主席在向內地人士了解事件後，方知道是騙局，一共被騙了一千二百多萬。

此外，有些親戚在主席的身上尋找利益，在得知主席的風光時，馬上阿諛奉承；但當主席遇到困難時，卻馬上疏遠。

雖然有些朋友和親戚依然是無事不登三寶殿，但主席仍然願意相信他們，幫助他們渡過難關，以免將來後悔。

心存感恩 展望明天

張主席指出年青人未必能體會到珍惜的意思，他們可能對於社會有一些不滿，對父母亦然，但卻不知父母已經盡責。主席曾見過不少父母身兼數職，以供子女出國讀書，但子女到達當地卻任意揮霍，荒廢學業。另外，張主席更感到自一九九七年後，很多香港人對中國治港感到十分憂慮，甚至移民他國。但現實上並不然，香港依舊繁榮璀璨，寄語年青人學習多些付出及珍惜，才令香港變得更好。